

**FINANCIERA MÁS S.A. DE C.V., S.F.P.****NIVEL DE OPERACIONES I****AV. BATALLON DE SAN PATRICIO 111 PISO 8 INT. 4 COL. DEL VALLE ORIENTE (CORP. PRODESA) C.P. 66260 SAN PEDRO GARZA GARCIA NUEVO LEON  
BALANCE GENERAL AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

(cifras en miles de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
\$ 40,300			
<b>DISPONIBILIDADES</b>	\$ 1,399	<b>CAPTACIÓN TRADICIONAL</b>	\$ 8,321
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>	\$ 23,562	Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 832
Títulos para negociar	\$ -	Depósitos a plazo	\$ 7,489
Títulos disponibles para la venta	\$ -	Títulos de crédito emitidos	\$ -
Títulos conservados a vencimiento	\$ 23,562	Cuentas sin movimiento	\$ -
<b>DEUDORES POR REPORTO (SALDO DEUDOR)</b>	\$ -	<b>PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	\$ -
<b>CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>	\$ 7,556	De corto plazo	\$ -
<b>Créditos comerciales</b>	\$ 7,556	De largo plazo	\$ -
Actividad empresarial o comercial	\$ 7,556	<b>COLATERALES VENDIDOS</b>	\$ -
Préstamos de liquidez a otras sociedades financieras	\$ -	Reportos (Saldo acreedor)	\$ -
<b>Créditos de consumo</b>	\$ -	Otros colaterales vendidos	\$ -
<b>Créditos a la vivienda</b>	\$ -	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	\$ 560
Media y residencial	\$ -	Impuestos a la utilidad por pagar	\$ -
De interés social	\$ -	Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	\$ -
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>	\$ 7,556	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su consejo de administración	\$ -
<b>CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>	\$ 1,279	Fondo de Obra Social	\$ -
<b>Créditos comerciales</b>	\$ 1,279	Acreedores por liquidación de operaciones	\$ -
Actividad empresarial o comercial	\$ 1,279	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	\$ -
Préstamos de liquidez a otras sociedades financieras	\$ -	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	\$ 560
<b>Créditos de consumo</b>	\$ -	<b>OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN</b>	\$ -
<b>Créditos a la vivienda</b>	\$ -	<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	\$ -
Media y residencial	\$ -	<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	\$ 113
De interés social	\$ -	<b>TOTAL PASIVO</b>	\$ 8,994
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>	\$ 1,279	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	\$ 38,684
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO</b>	\$ 8,835	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	\$ 92,352
(-) MENOS:		Capital Social	\$ 70,000
<b>ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	-\$ 1,346	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por	\$ 22,352
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>	\$ 7,489	Prima en venta de acciones	\$ -
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	\$ 3,775	Obligaciones subordinadas en circulación	\$ -
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	\$ -	Efectos por incorporación al régimen de sociedades financieras	\$ -
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	\$ 420	<b>CAPITAL GANADO</b>	-\$ 53,668
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	\$ 80	<b>Reservas de capital</b>	\$ -
<b>ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>	\$ -	Fondo Social de Reserva	\$ -
<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	\$ -	Otras Reservas de Capital	\$ -
<b>OTROS ACTIVOS</b>	\$ 3,574	<b>Resultado de ejercicios anteriores</b>	-\$ 53,668
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	\$ 3,574	<b>Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta</b>	\$ -
Otros activos a corto y largo plazo	\$ -	<b>Resultado por tenencia de activos no monetarios</b>	\$ -
<b>TOTAL ACTIVO</b>	\$ 40,300	<b>Resultado neto</b>	-\$ 7,378
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>		<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	\$ 31,306
<b>Avaes otorgados</b>		<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	\$ 40,300
<b>Activos y pasivos contingentes</b>			\$ 18,486
<b>Compromisos crediticios</b>			\$ -
<b>Bienes en fideicomiso o mandato</b>			\$ -
Fideicomiso			\$ -
Mandato			\$ -
<b>Bienes en custodia o en administración</b>			\$ -
<b>Colaterales recibidos por la entidad</b>			\$ -
<b>Colaterales recibidos y vendidos por la entidad</b>			\$ -
<b>Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida</b>			\$ -
<b>Otras cuentas de registro</b>			\$ 18,486

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa mas no limitativa.

El presente balance general, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

**Movimientos importantes realizados por la entidad en septiembre 2025:**

- En este mes solo se invirtió en mesa de dinero (BONDES), a una tasa de 7.07% anual. Papel gubernamental libre de riesgo.
- Por otra parte, la colocación este mes (en la cartera grupal), fue de \$2.89 MDP. Lo que es una baja significativa en el logro de la meta por tercera ocasión consecutiva.
- La captación a plazo este mes tuvo un decremento de \$0.067 MDP, por el pago de rendimientos del portafolio de inversión.
- En este mes el proveedor MasterCard solicitó un depósito en garantía por la cantidad de \$1.85 MDP.
- La liquidez de la entidad, aun y con la salida por el depósito en garantía, creció en más de \$1.9 MDP, por una aportación por futuros aumentos de capital por \$3.9 MDP

El presente balance general fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

[www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

El saldo histórico del capital social al 30 de septiembre de 2025 es de 70000 miles de pesos

NICAP: 4,640,6000 %

**AUTORIZACIONES****Ing. Sergio de Jesús Elizondo Muñoz**  
Director General**C.P. Enri de Jesús González González**  
Director General Adjunto**ELABORADO POR:****C.P. Liliana Nuñez Hernández**  
Gerente de Contabilidad y Tesorería

**FINANCIERA MÁS S.A. DE C.V., S.F.P.**

NIVEL DE OPERACIONES I

AV. BATALLON DE SAN PATRICIO 111 PISO 8 INT. 4 COL. DEL VALLE ORIENTE (CORP. PRODESA) C.P. 66260 SAN PEDRO GARZA GARCIA NUEVO LEON  
ESTADO DE RESULTADOS DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

(cifras en miles de pesos)

INGRESOS POR INTERESES	\$	6,173
GASTOS POR INTERESES	\$	853
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA NETO (MARGEN FINANCIERO)	\$	-
MARGEN FINANCIERO		\$5,320
Estimación preventiva para riesgos crediticios	\$2,083	
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		\$3,238
Comisiones y tarifas cobradas	\$0	
Comisiones y tarifas pagadas	\$56	
Resultado por intermediación	\$0	
Otros ingresos (egresos) de la operación	\$730	
Gastos de Administración y Promoción	\$11,290	-\$7,378
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		-\$7,378
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	\$0	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		-\$7,378
Impuestos a la utilidad causados	\$0	
Impuestos a la utilidad diferidos (neto)	\$0	
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS		-\$7,378
Operaciones discontinuadas	\$0	
RESULTADO NETO		-\$7,378

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa mas no limitativa.

El presente Estado de Resultados, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

La composición de nuestro resultado operativo al cierre de septiembre 2025 se compuso de la siguiente manera:


-La cartera grupal este mes disminuyó su aporte en un 13.3% de intereses comparado con el mes anterior, esto debido al no logro de metas de cartera dadas en los meses anteriores. Por otra parte los ingresos por inversión en valores, tuvieron un incremento este mes de un 7.5%, debido a un mayor flujo de efectivo como a la mejora en la tasa de fondeo. El margen financiero a nivel porcentual comparado con el mes anterior tuvo una baja del 9.3%, debido a la baja en los intereses de cartera (por baja en colocación) y también al pase de cartera vigente a vencida, que ya se está trabajando para normalizarla. No obstante este mes, también se reporta una pérdida operativa de \$0.660 MDP.

El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.  
Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.


El saldo histórico del capital social al 30 de septiembre de 2025 es de 70000 miles de pesos  
NICAP: 4,640.6000 %

[www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)

## AUTORIZACIONES



Ing. Sergio de Jesus Elizondo Muñoz  
Director General



C.P. Enri de Jesus Gonzalez Gonzalez  
Director General Adjunto

## ELABORADO POR:



C.P. Liliana Nuñez Hernandez  
Gerente de Contabilidad y Tesorería

**FINANCIERA MÁS S.A. DE C.V., S.F.P.****NIVEL DE OPERACIONES I****AV. BATALLON DE SAN PATRICIO 111 PISO 8 INT. 4 COL. DEL VALLE ORIENTE (CORP. PRODESA) C.P. 66260 SAN PEDRO GARZA GARCÍA NUEVO LEÓN**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

(cifras en miles de pesos)

**RESULTADO NETO**

Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:

\$ 290 - \$ 7,378

Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión  
Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo  
Amortizaciones de activos intangibles  
Provisiones  
Impuestos a la Utilidad causados y diferidos  
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos  
Operaciones discontinuadas  
Otros

\$ -  
\$ 65  
\$ 225  
\$ -  
\$ -  
\$ -  
\$ -  
\$ -

- \$ 7,088

**ACTIVIDADES DE OPERACIÓN**

- \$ 5,277

Cambio en cuentas de margen  
Cambio en Inversiones en Valores  
Cambio en Deudores por Reporto  
Cambio en Cartera de Crédito (Neto)  
Cambio en Bienes adjudicados (Neto)  
Cambio en Otros Activos Operativos (Neto)  
Cambio en Captación Tradicional  
Cambio en Préstamos Bancarios y de Otros Organismos  
Cambio en Colaterales Vendidos  
Cambio en Obligaciones Subordinadas con Características de Pasivo  
Cambio en Otros Pasivos Operativos  
Cobros de Impuestos a la Utilidad (devoluciones)  
Pagos de Impuestos a la Utilidad

\$ -  
- \$ 4,892  
\$ -  
\$ 2,624  
\$ -  
- \$ 2,067  
- \$ 904  
\$ -  
\$ -  
\$ -  
- \$ 38  
\$ -  
\$ -

Flujos netos de efectivo de actividades de operación

- \$ 12,365

**ACTIVIDADES DE INVERSIÓN**

\$ -

Cobros por disposición de Propiedades, Mobiliario y Equipo  
Pagos por adquisición de Propiedades, Mobiliario y Equipo  
Cobros por disposición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto  
Pagos por adquisición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto  
Cobros por disposición de otras Inversiones Permanentes  
Pagos por adquisición de otras Inversiones Permanentes  
Cobros de dividendos en efectivo  
Pagos por adquisición de activos intangibles  
Cobros por disposición de Activos de Larga Duración Disponibles para la Venta  
Cobros por disposición de Otros Activos de Larga Duración  
Pagos por adquisición de Otros Activos de Larga Duración  
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)  
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)  
Otros

\$ -  
\$ -  
\$ -  
\$ -  
\$ -  
\$ -  
\$ -  
\$ -  
\$ -  
\$ -  
\$ -  
\$ -  
\$ -  
\$ -

Flujos netos de efectivo de actividades de inversión

\$ -

**ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO**

\$ 11,700

Cobros por emisión de acciones  
Pagos por reembolsos de capital social  
Pagos de dividendos en efectivo y equivalentes de efectivo  
Pagos asociados a la recompra de acciones propias  
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital  
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital  
Otros

\$ -  
\$ -  
\$ -  
\$ -  
\$ -  
\$ -  
\$ 11,700

Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento

\$ 11,700

**INCREMENTO O DISMINUCIÓN NETA DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO**  
**EFFECTOS POR CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO**  
**EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO**  
**EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO**

- \$ 665  
\$ -  
\$ 2,064  
\$ 1,399

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa más no limitativa.

(1) Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario"

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.  
Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.[www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)

AUTORIZACIONES

Ing. Sergio de Jesus Elizondo Muñoz  
Director GeneralC.P. Enri de Jesus Gonzalez Gonzalez  
Director General Adjunto

ELABORADO POR:

C.P. Liliana Nuñez Hernandez  
Gerente de Contabilidad y Tesorería





**FINANCIERA MAS S.A. DE C.V., S.F.P.**  
NIVEL DE OPERACIONES I  
BATAILLON DE SAN PATRICIO 111 PISO 8 INT. 4 COL. DEL VALLE ORIENTE (CORP. PRODESA) C.P. 66260 SAN PEDRO GARZA GARCIA NUEVO LEON  
ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

(cifras en miles de pesos)

Concepto	Capital Contribuido					Capital Ganado					Total Capital Contable
	Capital Social	Aportaciones para futuros aumentos de Capital formalizadas por su Consejo de Administración	Prima en venta de acciones	Obligaciones subordinadas en circulación	Efecto por Incorporación al Régimen de Sociedades Financieras Populares	Reservas de Capital	Resultado de Ejercicios Anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por tenencia de Activos no Monetarios	Resultado Neto	
Saldo al 01 de enero del 2024	45,514	35,138	0	0	0	0	-45,377	0	0	-8,291	26,984
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS											
Suscripción de acciones	24,486	-12,786	0	0	0	0	0	0	0	0	11,700
Capitalización de Utilidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Constitución de Reservas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Traspaso del Resultado Neto a	0	0	0	0	0	0	-8,291	0	0	8,291	0
Pago de dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	24,486	-12,786	0	0	0	0	-8,291	0	0	8,291	11,700
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD											
Utilidad Integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado Neto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-7,378	-7,378
Resultado por valuación de títulos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por tenencia de activos no mo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-7,378	-7,378
Saldo al 30 de septiembre de 2025	70,000	22,352	0	0	0	0	-53,668	0	0	-7,378	31,306

(1) Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario"

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa mas no limitativa.

El presente estado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos

El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

[www.cnby.gob.mx](http://www.cnby.gob.mx)

AUTORIZACIONES

ELABORADO POR:

Ing. Sergio de Jesus Elizondo Muñoz  
Director General

C.P. Enrri de Jesus Gonzalez Gonzalez  
Director General Adjunto

C.P. Liliana Nuñez Hernandez  
Gerente de Contabilidad y Tesorería



# FINANCIERA MÁS S.A. DE C.V., S.F.P.

## NIVEL DE OPERACIONES I

ALLON DE SAN PATRICIO 111 PISO 8 INT. 4 COL. DEL VALLE ORIENTE (CORP. PRODESA) C.P. 66260 SAN PEDRO GARZA GARCIA NUEVO LEON  
SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.

### CALIFICACIÓN DE LA CARTERA CREDITICIA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

(cifras en miles de pesos)

1. Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el Balance General al 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

2. La cartera crediticia se califica conforme a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en el anexo D "Procedimiento para la Calificación y Constitución de Estimaciones Preventivas" de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades de Ahorro y Crédito Popular, Organismos de Interacción, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, a que se refiere la Ley de Ahorro y Crédito Popular (las "Disposiciones").

3. El (exceso) (insuficiencia) en las reservas preventivas constituidas se explica por lo siguiente: Sin comentarios.

Días Mora	Cartera (K + IO)	% EPRC	% EPRC
0	\$ 7,113,392	1%	\$ 71,134
1 a 7	\$ 71,192	4%	\$ 2,848
8 a 30	\$ 66,397	15%	\$ 9,960
31 a 60	\$ 180,901	30%	\$ 54,270
61 a 90	\$ 124,566	50%	\$ 62,283
91 a 120	\$ 107,577	75%	\$ 80,682
121 a 180	\$ 1,062,845	90%	\$ 956,561
181 o más	\$ -	100%	\$ -
Σ=	\$ 8,726,869		\$ 1,237,737
(EPRC Adicional)			\$ 108,143
Σ EPRC			\$ 1,345,881

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa más no limitativa.

El presente informe de calificación de la cartera fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

Ing. Sergio de Jesus Elizondo Muñoz  
Director General

#### AUTORIZACIONES

C.P. Enrrí de Jesús González González  
Director General Adjunto

[www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)

Lic. Karla Alejandra Zendejas Landeros  
Comisario

#### ELABORADO POR:

C.P. Liliana Nuñez Hernández  
Gerente de Contabilidad y Tesorería