



**FINANCIERA MÁS S.A. DE C.V., S.F.P.**

**NIVEL DE OPERACIONES I**

**AV. BATALLON DE SAN PATRICIO 111 PISO 8 INT. 4 COL. DEL VALLE ORIENTE (CORP. PRODESA) C.P. 66260 SAN PEDRO GARZA GARCIA NUEVO LEON  
BALANCE GENERAL AL 31 DE MARZO DE 2025**

(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	\$	35,257	PASIVO Y CAPITAL	\$	9,515
<b>DISPONIBILIDADES</b>	\$	2,310	<b>CAPTACIÓN TRADICIONAL</b>	\$	
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>	\$	16,737	Depósitos de exigibilidad inmediata	\$	728
Títulos para negociar	\$	-	Depósitos a plazo	\$	8,788
Títulos disponibles para la venta	\$	-	Títulos de crédito emitidos	\$	-
Títulos conservados a vencimiento	\$	16,737	Cuentas sin movimiento	\$	-
<b>DEUDORES POR REPORTO (SALDO DEUDOR)</b>	\$	-	<b>PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	\$	-
<b>CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>	\$	10,435	De corto plazo	\$	-
<b>Créditos comerciales</b>	\$	10,435	De largo plazo	\$	-
Actividad empresarial o comercial	\$	10,435	<b>COLATERALES VENDIDOS</b>	\$	-
Préstamos de liquidez a otras sociedades financieras	\$	-	Reportos (Saldo acreedor)	\$	-
<b>Créditos de consumo</b>	\$	-	Otros colaterales vendidos	\$	-
<b>Créditos a la vivienda</b>	\$	-	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	\$	421
Media y residencial	\$	-	Impuestos a la utilidad por pagar	\$	-
De interés social	\$	-	Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	\$	-
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>	\$	10,435	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su consejo de administración	\$	0
<b>CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>	\$	229	Fondo de Obra Social	\$	-
<b>Créditos comerciales</b>	\$	229	Acreedores por liquidación de operaciones	\$	-
Actividad empresarial o comercial	\$	229	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	\$	-
Préstamos de liquidez a otras sociedades financieras	\$	-	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	\$	421
<b>Créditos de consumo</b>	\$	-	<b>OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN</b>	\$	-
<b>Créditos a la vivienda</b>	\$	-	<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	\$	-
Media y residencial	\$	-	<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	\$	127
De interés social	\$	-	<b>TOTAL PASIVO</b>	\$	10,063
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>	\$	229	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	\$	26,984
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO</b>	\$	10,664	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	\$	80,652
(-) MENOS:			Capital Social	\$	45,514
<b>ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	-\$	544	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por Prima en venta de acciones	\$	35,138
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>	\$	10,119	Obligaciones subordinadas en circulación	\$	-
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	\$	1,821	Efectos por incorporación al régimen de sociedades financieras	\$	-
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	\$	-	<b>CAPITAL GANADO</b>	-\$	53,668
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	\$	465	Reservas de capital	\$	-
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	\$	80	Fondo Social de Reserva	\$	-
<b>ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>	\$	-	Otras Reservas de Capital	\$	-
<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	\$	-	<b>Resultado de ejercicios anteriores</b>	-\$	53,668
<b>OTROS ACTIVOS</b>	\$	3,723	<b>Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta</b>	\$	-
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	\$	3,723	<b>Resultado por tenencia de activos no monetarios</b>	\$	-
Otros activos a corto y largo plazo	\$	-	<b>Resultado neto</b>	-\$	1,791
<b>TOTAL ACTIVO</b>	\$	<u>35,257</u>	<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	\$	25,193
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>			<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	\$	<u>35,257</u>
<b>Avales otorgados</b>	\$	-		\$	17,954
<b>Activos y pasivos contingentes</b>	\$	-		\$	-
<b>Compromisos crediticios</b>	\$	-		\$	-
<b>Bienes en fideicomiso o mandato</b>	\$	-		\$	-
Fideicomiso	\$	-		\$	-
Mandato	\$	-		\$	-
<b>Bienes en custodia o en administración</b>	\$	-		\$	-
<b>Colaterales recibidos por la entidad</b>	\$	-		\$	-
<b>Colaterales recibidos y vendidos por la entidad</b>	\$	-		\$	-
<b>Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida</b>	\$	-		\$	-
<b>Otras cuentas de registro</b>	\$	17,954		\$	-

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa mas no limitativa.

El presente balance general, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

Movimientos importantes realizados por la entidad en marzo 2025:

- En este mes solo se invirtió en mesa de dinero (Bono de Protección al ahorro), a una tasa de 8.50% anual. Papel gubernamental libre de riesgo.
- Por otra parte, la colocación este mes (en la cartera grupal), fue de \$4.93 MDP. Record de colocación en la financiera
- La captación a plazo este mes tuvo un incremento de \$0.024 MDP, por pago de intereses a los inversionistas.
- Estos dos sucesos anteriores, explican el por que la baja en liquidez en tan solo \$1.13 MDP..

El presente balance general fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

[www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.  
El saldo histórico del capital social al 31 de marzo de 2025 es de 45514 miles de pesos

NICAP: 2,663,7144 %

**AUTORIZACIONES**

Lic. Reyna Patricia Romero Contró  
Directora General

Lic. Octavio Ramón Pineda González  
Dir. Admón. Finanzas y Riesgos

C.P. Liliana Nuñez Hernández  
Gerente de Contabilidad y Tes.

Ing. Mónica Jazmín Pérez Cuevas  
Auditor Interno



FINANCIERA MÁS S.A. DE C.V., S.F.P.

NIVEL DE OPERACIONES I

AV. BATALLON DE SAN PATRICIO 111 PISO 8 INT. 4 COL. DEL VALLE ORIENTE (CORP. PRODESA) C.P. 66260 SAN PEDRO GARZA GARCIA NUEVO LEON  
ESTADO DE RESULTADOS DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025

(cifras en miles de pesos)

INGRESOS POR INTERESES	\$	2,143
GASTOS POR INTERESES	\$	304
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA NETO (MARGEN FINANCIERO)	\$	-
MARGEN FINANCIERO		\$1,840
Estimación preventiva para riesgos crediticios	\$383	
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		\$1,456
Comisiones y tarifas cobradas	\$0	
Comisiones y tarifas pagadas	\$19	
Resultado por intermediación	\$0	
Otros ingresos (egresos) de la operación	\$305	
Gastos de Administración y Promoción	\$3,533	-\$1,791
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		-\$1,791
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	\$0	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		-\$1,791
Impuestos a la utilidad causados	\$0	
Impuestos a la utilidad diferidos (neto)	\$0	
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS		-\$1,791
Operaciones discontinuadas	\$0	
RESULTADO NETO		-\$1,791

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa mas no limitativa.

El presente Estado de Resultados, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 117, 118 y 119 Bis 4 de la Ley de Ahorro y Crédito Popular, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Sociedad Financiera Popular hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

La composición de nuestro margen financiero al cierre de marzo 2025 se compuso de la siguiente manera:

-La cartera grupal este mes disminuyó su aporte en un 0.93% de intereses comparado con el mes anterior, esto debido al no logro de metas de cartera dadas en los meses anteriores. Por otra parte los ingresos por inversión en valores, tuvieron un incremento este mes de un 10.5%, debido a un mayor flujo de efectivo. El margen financiero a nivel porcentual comparado con el mes anterior tuvo una alza del 14.1%, debido a la recuperación de cartera por la vía de despacho externo. No obstante este mes, también se reporta una pérdida operativa de \$0.34 MDP. Este resultado se debió a los gastos varios realizados. Además algo que beneficio a los ingresos fue que en este mes recuperamos cartera (castigada y vencida) por \$0.13 MDP.

El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

El saldo histórico del capital social al 31 de marzo de 2025 es de 45514 miles de pesos

NICAP: 2,663,7144 %

[www.cnby.gob.mx](http://www.cnby.gob.mx)

AUTORIZACIONES

  
Lic. Reyna Patricia Romero Contró  
Director General

  
Lic. Octavio Ramón Pineda González  
Dir. Admón. Finanzas y Riesgos

  
C.P. Liliána Nuñez Hernández  
Gerente de Contabilidad y Tes.

  
Ing. Mónica Jazmín Pérez Cuevas  
Auditor Interno



FINANCIERA MÁS S.A. DE C.V., S.F.P.

NIVEL DE OPERACIONES I

AV. BATALLON DE SAN PATRICIO 111 PISO 8 INT. 4 COL. DEL VALLE ORIENTE (CORP. PRODESA) C.P. 66260 SAN PEDRO GARZA GARCIA NUEVO LEON  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025

(cifras en miles de pesos)

<b>RESULTADO NETO</b>		<b>-\$ 1,791</b>
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	\$	95
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión	\$	-
Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo	\$	20
Amortizaciones de activos intangibles	\$	75
Provisiones	\$	-
Impuestos a la Utilidad causados y diferidos	\$	-
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	\$	-
Operaciones discontinuadas	\$	-
Otros	\$	-
		<b>-\$ 1,696</b>
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>\$ 1,942</b>
Cambio en cuentas de margen	\$	-
Cambio en Inversiones en Valores	\$	1,934
Cambio en Deudores por Reporto	\$	-
Cambio en Cartera de Crédito (Neto)	\$	6
Cambio en Bienes adjudicados (Neto)	\$	-
Cambio en Otros Activos Operativos (Neto)	\$	115
Cambio en Captación Tradicional	\$	291
Cambio en Préstamos Bancarios y de Otros Organismos	\$	-
Cambio en Colaterales Vendidos	\$	-
Cambio en Obligaciones Subordinadas con Características de Pasivo	\$	-
Cambio en Otros Pasivos Operativos	\$	162
Cobros de Impuestos a la Utilidad (devoluciones)	\$	-
Pagos de Impuestos a la Utilidad	\$	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>\$</b>	<b>246</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>\$ -</b>
Cobros por disposición de Propiedades, Mobiliario y Equipo	\$	-
Pagos por adquisición de Propiedades, Mobiliario y Equipo	\$	-
Cobros por disposición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto	\$	-
Pagos por adquisición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto	\$	-
Cobros por disposición de otras Inversiones Permanentes	\$	-
Pagos por adquisición de otras Inversiones Permanentes	\$	-
Cobros de dividendos en efectivo	\$	-
Pagos por adquisición de activos intangibles	\$	-
Cobros por disposición de Activos de Larga Duración Disponibles para la Venta	\$	-
Cobros por disposición de Otros Activos de Larga Duración	\$	-
Pagos por adquisición de Otros Activos de Larga Duración	\$	-
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	\$	-
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	\$	-
Otros	\$	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>\$</b>	<b>-</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		<b>\$ -</b>
Cobros por emisión de acciones	\$	-
Pagos por reembolsos de capital social	\$	-
Pagos de dividendos en efectivo y equivalentes de efectivo	\$	-
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	\$	-
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	\$	-
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	\$	-
Otros	\$	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>\$</b>	<b>-</b>
<b>INCREMENTO O DISMINUCIÓN NETA DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>		<b>\$ 246</b>
<b>EFFECTOS POR CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>		<b>\$ -</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO</b>		<b>\$ 2,064</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>		<b>\$ 2,310</b>

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa más no limitativa.

(1) Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario"

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

[www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)

AUTORIZACIONES

  
Lic. Reyna Patricia Romero Contró  
Directora General

  
Lic. Octavio Ramón Pineda González  
Dir. Admón. Finanzas y Riesgos

  
C.P. Liliana Nuñez Hernández  
Gerente de Contabilidad y Tes.

  
Ing. Mónica Jazmín Pérez Cuevas  
Auditor Interno



FINANCIERA MAS S.A. DE C.V., S.F.P.

NIVEL DE OPERACIONES I

AV. BATALLON DE SAN PATRICIO 111 PISO 8 INT. 4 COL. DEL VALLE ORIENTE (CORP. PRODESA) C.P. 66260 SAN PEDRO GARZA GARCIA NUEVO LEON  
ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE 31 DE MARZO DE 2025

(cifras en miles de pesos)

Concepto	Capital Contribuido					Capital Ganado					Total Capital Contable
	Capital Social	Aportaciones para futuros aumentos de Capital formalizadas por su Consejo de Administración	Prima en venta de acciones	Obligaciones subordinadas en circulación	Efecto por Incorporación al Regimen de Sociedades Financieras Populares	Reservas de Capital	Resultado de Ejercicios Anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por tenencia de Activos no Monetarios	Resultado Neto	
Saldo al 01 de enero del 2024	45,514	35,138	0	0	0	0	-53,668	0	0	0	26,984
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS</b>											
Suscripción de acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capitalización de Utilidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Constitución de Reservas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Traspaso del Resultado Neto a	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pago de dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD</b>											
Utilidad Integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado Neto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-1,791	-1,791
Resultado por valuación de títulos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por tenencia de activos no mon	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1,791</b>	<b>-1,791</b>
Saldo al 31 de marzo de 2025	45,514	35,138	0	0	0	0	-53,668	0	0	-1,791	25,193

(1) Este renglón se omitirá si el entorno económico es "no inflacionario"

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa mas no limitativa.

El presente estado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Financieras Populares, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos

El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

[www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)

AUTORIZACIONES

Lic. Reyna Patricia Romero Contró  
Director General

Lic. Octavio Ramón Pineda González  
Dir. Admón. Finanzas y Riesgos

C.P. Liliana Nuñez Hernández  
Gerente de Contabilidad y Tes.

Ing. Mónica Jazmín Pérez Cuevas  
Auditor Interno



# FINANCIERA MÁS S.A. DE C.V., S.F.P.

## NIVEL DE OPERACIONES I

AV. BATALLON DE SAN PATRICIO 111 PISO 8 INT. 4 COL. DEL VALLE ORIENTE (CORPORATIVO PRODESA) C.P. 66260

SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.

CALIFICACIÓN DE LA CARTERA CREDITICIA AL 31 DE MARZO DE 2025

(cifras en miles de pesos)

1. Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el Balance General al 31 DE MARZO DE 2025

2. La cartera crediticia se califica conforme a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en el anexo D "Procedimiento para la Calificación y Constitución de Estimaciones Preventivas" de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades de Ahorro y Crédito Popular, Organismos de Interacción, Sociedades Financieras Comunitarias y Organismos de Integración Financiera Rural, a que se refiere la Ley de Ahorro y Crédito Popular (las "Disposiciones").

3. El (exceso) (insuficiencia) en las reservas preventivas constituidas se explica por lo siguiente: Sin comentarios.

Días Mora	Cartera (K + IO)	% EPRC	% EPRC
0	\$ 9,396,405	1%	\$ 93,964
1 a 7	\$ 206,996	4%	\$ 8,280
8 a 30	\$ 227,378	15%	\$ 34,107
31 a 60	\$ 504,156	30%	\$ 151,247
61 a 90	\$ 100,130	50%	\$ 50,065
91 a 120	\$ -	75%	\$ -
121 a 180	\$ 217,896	90%	\$ 196,106
181 o más	\$ -	100%	\$ -
<b>Σ=</b>	<b>\$ 10,652,961</b>		<b>\$ 533,769</b>
		<b>(EPRC Adicional)</b>	<b>\$ 10,650</b>
		<b>Σ EPRC</b>	<b>\$ 544,419</b>

Los conceptos que aparecen en el presente estado se muestran de manera enunciativa más no limitativa.

El presente informe de calificación de la cartera fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

[www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)

### AUTORIZACIONES

Lic. Reyna Patricia Romero Contró  
Director General

Lic. Octavio Ramón Pineda González  
Dir. Administración, Finanzas y Riesgos

C.P. Liliana Nuñez Hernández  
Gerente de Contabilidad y Tesorería

Ing. Mónica Jazmín Pérez Cuevas  
Auditor Interno

C.P. Ricardo Javier Gonzalez Flores  
Comisario